

2024

'Klik' op de buttons om te navigeren →

9,1
SCORE PATIËNT-
TEVREDENHEID
↑

5114
PATIËNTEN
↑

32
STUDIES
↑

14
INNOVATIES
↑

257
MEDEWERKERS
↑

25
STAGIAIRS
↑

4
NETWERKEN
↑

29
PUBLICATIES
↑

Voorwoord

Zoals ieder jaar was ook in 2024 onze topprioriteit het bieden van uitstekende, persoonsgerichte radiotherapeutische zorg aan onze bijna 5.000 patiënten. En dat is weer gelukt mede gezien onze score van gemiddeld 9,1 in de patiënt Patiëntervaringsmonitor van de Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen. Een groot compliment voor al onze 257 medewerkers.

Tegelijkertijd hebben we in 2024 conform ons jaarplan gewerkt aan 36 verbeteringen. Naast verbeteringen direct gericht op onze patiëntenzorg, hebben we ook gewerkt aan verbeteringen gericht op het verhogen van de tevredenheid van onze medewerkers en aan verbeteringen gericht op onze maatschappelijke rol. Op vrijwel alle punten uit ons jaarplan hebben we mooie vooruitgang geboekt.

Zo heeft de introductie van 'autocontouring' in 2024 ons geholpen om het behandelplan van patiënten sneller op te stellen, waardoor we de doorlooptijd van de behandeling kunnen verkorten. Daarnaast hebben we in 2024 alle voorbereidingen getroffen om in 2025 met de introductie van 'plan of the day' nog gericht te kunnen bestralen op basis van de situatie van de patiënt op de betreffende dag. Verder hebben we het aantal indicaties op onze MR-Linac uitgebreid waardoor meer patiënten met dit apparaat kunnen worden behandeld.

Een hele bijzondere verbetering in 2024 was de ingebruikname van het dashboard prostaat-kanker. Met ziekenhuis Rijnstate zijn patiënt gerapporteerde uitkomsten na een operatie of na radiotherapie uitgewisseld. Beide instellingen hebben op basis van deze uitkomsten gezamenlijk een ontwerp voor een dashboard gemaakt. Dit dashboard helpt patiënten met prostaat-kanker bij het maken van een weloverwogen behandelkeuze tussen een operatie of bestraling. Dit dashboard biedt inzicht in de korte- en lange termijn bijwerkingen en het herstel na deze behandelingen, gebaseerd op ervaringen van eerdere patiënten.

In 2024 zijn we gestart met maandelijkse scholingsbijeenkomsten voor onze medewerkers ('RTG-wijs' genaamd) om onderlinge kennisdeling en verbinding te stimuleren. Daarnaast hebben we een MBB Adviesraad opgericht om de invloed en betrokkenheid van onze grootste groep medewerkers, te weten de Medisch Beeldvormings- en Bestralingsdeskundigen, voorafgaand aan besluitvorming te vergroten. Binnen het project 'Met plezier naar het werk' hebben we alle medewerkers op diverse manieren ondersteuning geboden bij hun persoonlijke ontwikkeling.

Het verzuim in onze organisatie is in 2024 voor het eerst in jaren gedaald tot onder de 5%. Van 7,46% in 2022 via 5,53% in 2023 naar 4,98% in 2024. Een mooie ontwikkeling. En ook financieel was het een goed jaar. Voornamelijk door 3 miljoen euro meer 'productie' dan begroot voor 2024, is ons financiële resultaat van ruim 3,9 miljoen euro in 2024 significant hoger dan begroot en hoger dan in 2025. Financiële ruimte is van groot belang voor investeringen in apparatuur die de komende jaren aan vervanging toe is. Met de introductie van structureel capaciteitsmanagement in 2024 zijn we voortaan beter in staat om ons zorgaanbod op de zorgvraag af te stemmen.

In het kader van onze maatschappelijke rol hebben we in 2024 een eigen 'Green team' opgericht en de Green Deal Duurzame Zorg 3.0 ondertekend waarmee we bijdragen aan een gezonde leefomgeving. Daarnaast hebben we met collega-instellingen in onze regio's samengewerkt aan de implementatie van het Integraal Zorg Akkoord, met name op het gebied van concentratie en spreiding van oncologische zorg. En we hebben inmiddels een CZO erkenning voor onze in-service opleiding waardoor we zelf mensen (inclusief zij-instromers) kunnen opleiden tot radiotherapeutisch laborant met een landelijk erkend diploma. Een mooie aanvulling op al onze andere bijdragen aan diverse opleidingen.

Omdat onze meerjarenstrategie ten einde liep, hebben we in 2024 uitgebreid met alle collega's, en met input van buiten, gewerkt aan onze strategie voor de jaren 2025 tot met 2028. Daarmee hebben we een gezamenlijk perspectief voor de komende jaren tot stand gebracht. Iets dat heel belangrijk is. Want veel gaat goed, maar we verwachten de komende jaren ook forse uitdagingen voor de zorg en bovendien is er nog genoeg wat we graag zouden willen verbeteren.

Jean Takken

Raad van bestuur Radiotherapiegroep

→ Jaarverslag 2024

Over Radiotherapiegroep

De missie van Radiotherapiegroep is het bieden van patiëntvriendelijke, veilige en kwalitatief hoogstaande radiotherapeutische zorg aan de patiënt door gebruik te maken van moderne technieken en apparatuur. Wij doen dit als zelfstandig radiotherapeutische instelling vanuit de overtuiging dat wij vanuit die positie het belang van de patiënt het beste kunnen behartigen.

Radiotherapiegroep is één van de vijf zelfstandige radiotherapeutische centra in Nederland en houdt zich bezig met het bieden van veilige en kwalitatief hoogstaande radiotherapeutische zorg door gebruik te maken van moderne technieken en apparatuur. Hiermee vindt de behandeling plaats van aandoeningen (overwegend kwaadaardig) door middel van ioniserende straling, al dan niet gecombineerd met andere modaliteiten, zoals chirurgie en chemotherapie.

In Nederland zijn er achttien zorgaanbieders waar patiënten terecht kunnen voor radiotherapie. Radiotherapiegroep is het vijfde grootste instituut. In 2024 hebben de 257 medewerkers van Radiotherapiegroep zich ingezet voor de zorg van onze oncologiepatiënten.

Aantal behandelingen in 2024

Teletherapie:	5.009
Brachytherapie	105
Totaal	5.114

De meeste patiënten komen naar een radiotherapeutische instelling of -afdeling, en dus ook naar Radiotherapiegroep, vanwege inwendige of uitwendige bestraling van de volgende tumoren:

Soort tumor 2024

1. patiënten met longtumoren	613
2. mammatumoren	1.179
3. tumoren van het maagdarmsstelsel (GE-tumoren)	458
4. urologische tumoren	689
5. palliatieve behandelingen	1.200

Binnen Radiotherapiegroep worden daarnaast ook de minder voorkomende maligniteiten, sarcomen, neurologische en hematologische maligniteiten, huidtumoren etc. behandeld.

Op de MR-Linac worden prostaten, kliermetastasen in het bekkengebied, bijniermetastasen en korte serie rectumtumoren behandeld. In 2024 zijn we gestart met de voorbereidingen om patiënten met tumoren in de alvleesklier te kunnen bestralen. Ook zijn we begonnen met de implementatie van de nieuwste techniek van de MR-linac: 'Comprehensive Motion Management'. Deze techniek maakt het mogelijk om nóg gericht te bestralen, doordat het apparaat automatisch de bestralingsbundel kan corrigeren op basis van bewegingen.

Samenwerking in netwerken

Oncologienetwerken

Voor het leveren van de beste zorg is samenwerking met diverse zorgverleners in onze directe omgeving erg belangrijk. Door participatie in multidisciplinaire poli's in de verschillende ziekenhuizen en door deelname aan multidisciplinaire oncologie-besprekingen/commissies (zowel algemeen als tumorspecifiek) wordt de ketenzorg met de oncologische verwijzers versterkt. Dit wordt ondersteund door het opzetten van een goede gegevensuitwisseling in de oncologische keten samen met de verwijzende ziekenhuizen.

Radiotherapiegroep is verbonden in twee kleinere en twee grotere regionale oncologische netwerken:

Oncologienetwerk Veluwe IJssel (voorheen: RON)

In de regio van onze locaties in Deventer en Apeldoorn werken Deventer Ziekenhuis, Gelre ziekenhuizen, Isala en Radiotherapiegroep op het gebied van oncologische zorg nauw samen en vormen zo het Oncologienetwerk Veluwe IJssel. Dit betekent dat er kennis wordt uitgewisseld, van elkaar wordt geleerd en gezamenlijke zorgtrajecten voor patiënten met kanker worden ontwikkeld.

Alliantie Regionale Topzorg (ARTZ)

In het ARTZ Oncologisch netwerk werken drie Gelderse ziekenhuizen (Ziekenhuis Rijnstate, Ziekenhuis Gelderse Vallei en Slingeland Ziekenhuis) en Radiotherapiegroep intensief samen op het gebied van oncologie. In ARTZ wordt kennis en ervaring met elkaar gedeeld en zijn er gespecialiseerde teams per kankersoort.

Comprehensive Cancer Network in Noordoost (CCN NO)

CCN NO is een oncologisch netwerk in Noordoost Nederland en omvat 4 (sub) oncologienetwerken in de provincies Groningen, Friesland, Drenthe, Overijssel en een deel van Gelderland. Het streven van dit netwerk is om de kwaliteit, toegankelijkheid en doelmatigheid van de oncologische zorg in de regio te verhogen en dit voor patiënten ook in de toekomst te blijven garanderen. De vier kleinere, regionale oncologienetwerken blijven zichtbaar als onderdeel binnen het grotere netwerk.

De vier deelregio's zijn:

- Oncologisch Netwerk Friesland (ONF): Antonius Ziekenhuis, Medisch Centrum Leeuwarden, Nij Smellinghe, Tjongerschans, Radiotherapeutisch Instituut Friesland
- Oncologienetwerk Veluwe IJssel: Deventer Ziekenhuis, Gelre ziekenhuizen, Isala, Radiotherapiegroep locatie Deventer
- ONZ netwerk: Medisch Spectrum Twente, Saxenburgh Medisch Centrum, Streekziekenhuis Koningin Beatrix, Ziekenhuisgroep Twente
- Oncologienetwerk Groningen-Drenthe: Martini Ziekenhuis, Ommelander Ziekenhuis Groningen, Wilhelmina Ziekenhuis Assen, Treant Zorggroep, Universitair Medisch Centrum Groningen

Oncologisch netwerk Onco Oost

Aan het begin van 2023 is de regionale samenwerking binnen oncologisch netwerk Onco Oost vastgelegd in een overeenkomst tussen betrokken partijen. Tevens zijn de overleggen tussen bestuurders en het management ingericht. Door overleg, samenwerken, kennisdelen en gezamenlijk wetenschappelijk onderzoek blijven de aangesloten zorgorganisaties bij dit netwerk hun kennis en kunde vergroten. Krachten worden gebundeld in regionale Multidisciplinaire Overleggen (MDO's) en tumortypenetwerken (TTN). In een tumortypenetwerk werken professionals uit de verschillende ziekenhuizen samen in multidisciplinaire expertteams rondom een bepaalde tumorsoort. Aan het oncologisch netwerk Onco Oost nemen naast Radiotherapiegroep de volgende ziekenhuizen deel: Radboud UMC, Bernhoven, Canisius Wilhelmina Ziekenhuis (CWZ), Ziekenhuis Gelderse Vallei (ZGV), Ziekenhuis Rijnstate, Slingeland Ziekenhuis (SZ), Jeroen Bosch Ziekenhuis (JBZ) en Maasziekenhuis Pantein.

Patiëntwaardering

Sinds 1 januari 2023 vraagt Radiotherapiegroep de patiëntervaringmeting (PEM) continu uit aan haar patiënten. Dit doet zij door middel van een gestandaardiseerde en gevalideerde online vragenlijst, geïnitieerd door de Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen (NVZ) en gefaciliteerd door Expoints.

Radiotherapiegroep is in 2024 door 1219 patiënten beoordeeld. Zij gaven Radiotherapiegroep gemiddeld een rapportcijfer van 9,1. Dit is het hoogste rapportcijfer van alle 23 deelnemende instellingen. Het gemiddelde rapportcijfer van de deelnemende instellingen is een 8,5.

Maar liefst 69% van onze patiënten vult de vragenlijst in. Dit is ruim boven de gemiddelde respons van 46% van andere deelnemende instellingen. Op basis van de scores en de feedback van patiënten worden aandachtspunten opgesteld waar onze zorg verder mee verbeterd kan worden.

Klinisch wetenschappelijk onderzoek

Om landelijk en wereldwijd een belangrijke bijdrage te leveren aan de verbetering van radiotherapeutische zorg, besteedt Radiotherapiegroep veel aandacht aan klinisch wetenschappelijk onderzoek.

In 2024 nam Radiotherapiegroep deel aan 32 verschillende lokale, nationale en internationale studies, waarvan 13 gerandomiseerde studies, 7 single arm studies en 12 registratiestudies. Hiervoor werden in totaal 238 nieuwe patiënten geïncludeerd waarvan 68 in de gerandomiseerde studies.



Opleidingen

Binnen Radiotherapiegroep worden voor meerdere opleidingen diverse stageplaatsen aangeboden, onder meer HBO-MBRT, HBO (technische) natuurkunde, HBO-ICT, HBO-HR, WO BMT, WO TG, coassistenten, arts in opleiding tot radiotherapeut en klinisch fysicus in opleiding.

In 2024 zijn binnen Radiotherapiegroep 25 stagiaires gestart. Hiervan waren er 7 afkomstig van de opleiding HBO-MBRT, 7 coassistenten, 5 artsen in opleiding, 3 klinisch fysici in opleiding, 2 studenten Technische Geneeskunde en 1 student van de opleiding HBO-HRM.

Daarnaast worden, via de in-service opleiding tot radiotherapeutisch laborant aan de Erasmus MC Academie, leerlingen opgeleid. In september 2024 zijn in Arnhem 3 leerlingen gestart in het eerste jaar. Eerder zijn 2 leerlingen gestart in Arnhem (in 2022) en 2 leerlingen in Deventer (in 2023). De intentie is dit altemnerend tussen Arnhem en Deventer voor 2 leerlingen voort te zetten.

In 2024 heeft Radiotherapiegroep de accreditatie behaald tot erkend leerbedrijf voor mbo-stagiaires van de opleiding tot systeembeheerder. Verder biedt Radiotherapiegroep stagemogelijkheden voor studenten van verschillende opleidingsrichtingen van de Saxion Hogeschool in Enschede en de Fontys Hogeschool in Eindhoven. Een medewerker van Radiotherapiegroep, locatie Deventer, participeert in de beroepenveldcommissie van de Saxion Hogeschool.

Radiotherapiegroep vindt het van groot belang om haar medewerkers een goed bij- en nascholingsprogramma te bieden. Hiermee wordt beoogd een groot deel van de kwaliteit van onze medewerkers te waarborgen. Scholingen vinden plaats op vakinhoudelijk gebied, maar ook persoonlijke ontwikkeling is van belang.

Het traject met de focus op 'Met plezier naar het werk', dat in 2023 is ingezet, is in 2024 voortgezet. In workshops is laagdrempelig de verbetering van de persoonlijke effectiviteit aan de orde gekomen. In het verlengde daarvan is de intervisie opnieuw opgestart. In het voorjaar van 2024 voor de MBB'ers die al bekend zijn met intervisie, en na de zomer ook voor de rest van de organisatie.

Innovatie

In 2024 is gewerkt aan 14 innovatieve projecten. Binnen alle projecten is er voortdurend aandacht voor verbetering van de voorbereiding van de bestraling en, in het bijzonder, in de bestralingsplanning.

De samenwerking met firma's is ook afgelopen jaar weer vruchtbaar gebleken:

- Met de firma Cablon is een klinisch product ontwikkeld, dat op alle lineaire versnellers geïnstalleerd zal worden voor de controle van de ademhaling tijdens de bestraling. Daarnaast is verder gewerkt aan verbetering in de software om de IGRT (Image Guided Radiation Therapy, d.w.z. beeldgestuurde radiotherapie) te stroomlijnen en de communicatie rondom de patiënt tijdens de bestralingsserie te versoepelen.
- Met de firma RaySearch Laboratories wordt intensief samengewerkt op het gebied van de toepassing van artificial intelligence (ai) tijdens het intekenen van kritieke organen en het automatisch genereren van bestralingsplannen. Samen met RaySearch Laboratories werd in 2024 gekeken naar mogelijkheden voor verbeterde modellering van de MR Linac in het RayStation plansysteem in een niet klinische setting.
- Met de firma Elekta hebben we een samenwerkingsovereenkomst afgesloten als 'voorbeeldlocatie' voor zorginstellingen die interesse hebben in de MR-Linac. Graag delen we met collega's van over de hele wereld onze kennis en ervaring.

Duurzaamheid

Op 10 juni 2024 ondertekende de Raad van Bestuur de Green Deal Duurzame Zorg 3.0. Radiotherapiegroep streeft de navolgende ambities na: kwalitatief hoge, duurzame en toekomstbestendige patiëntenzorg, met zo laag mogelijk belasting van het milieu en met fitte medewerkers, die met plezier naar hun werk gaan.

De ambities vullen we in aan de hand van de Green Deal Duurzame Zorg 3.0 en de Milieuthermometer. Vanuit de 15 thema's van de Milieuthermometer hebben we voor Radiotherapiegroep vier relevante thema's geselecteerd, waarvoor Greenteams zijn opgericht.

