

Jaarboek 2019

# Achter de schermen



**Radiotherapie**  
groep

## Jaarboek 2019

Pagina 3	Voorwoord
Pagina 4	Nieuwbouw Apeldoorn
Pagina 6	MR-linac voor Radiotherapiegroep
Pagina 7	Aanschaf hoogwaardige apparatuur
Pagina 8	Bijdragen aan Estro'19
Pagina 9	Symposium Shared Decision Making bij borstkanker
Pagina 10	Uniformering Radiotherapiegroep
Pagina 11	HiX-EPD
Pagina 12	Digitalisering patiënteninformatie
Pagina 13	Kwaliteit en Veiligheid & Patiënttevredenheid
Pagina 14	Aansprekend samenwerken
Pagina 15	Zonnepanelen
Pagina 16	Jaarcijfers
Pagina 18	Kerncijfers



### Voorwoord

## Achter de schermen

Het jaar 2019 in het kort samengevat was voor Radiotherapiegroep een druk maar mooi jaar waarin door de medewerkers achter de schermen hard is gewerkt aan verschillende grote projecten in het kader van locatie overstijgende samenwerking. Grote projecten die we realiseerden naast onze zorg aan onze radiotherapeutische patiënten.

Er is veel effort gestoken in de samenwerking over locaties van Radiotherapiegroep heen. Zo is in het kader van de implementatie van een integraal elektronisch patiëntendossier een blauwdruk gemaakt ten behoeve van de harmonisering van medische protocollen, systemen en werkprocessen. Daarnaast is veel energie gestoken in de uniformering van de ICT, apparatuur en Treatment Planning.

Eén van de hoogtepunten in 2019 was de ondertekening van het contract voor de aanschaf van een MR-linac. We zijn trots dat we onze patiënten vanaf medio 2021 deze bijzondere bestralingstechniek kunnen bieden. Daarnaast heeft het kalenderjaar 2019 voor een belangrijk deel in het teken gestaan van de bouw van de vierde locatie van Radiotherapiegroep in Apeldoorn die we in 2020 openen.

2019 is een intensief jaar geweest waarin veel werk is verzet. In dit jaarboek vindt u hiervan een kleine impressie. Ik wil dan ook graag mijn waardering uitspreken aan iedereen binnen Radiotherapiegroep die een bijdrage heeft geleverd aan alle ontwikkelingen en activiteiten die zich in 2019 hebben voorgedaan.

**Mw. Drs. C.J.W.M. Mondriaan-van Zutphen**

Raad van Bestuur | Radiotherapiegroep





# Nieuwbouw Apeldoorn

Radiotherapiegroep breidt uit met een vierde locatie in Apeldoorn. Deze satellietlocatie wordt gevestigd op het ziekenhuisterrein van Gelre ziekenhuizen in Apeldoorn. Radiotherapiegroep heeft reeds locaties in Arnhem, Deventer en in Ede. Op 4 maart 2019 werd het startsein voor de bouw gegeven.

Architect Sabine Berndsen heeft een prachtig en bijzonder gebouw ontworpen waarbij natuurlijke begroeiing en veel licht de toon zet. Omdat het gebouw in feite tussen de groene rand van de Veluwe en het ziekenhuis wordt gesitueerd, sluit de architectuur aan bij de natuur van het Veluws Landschap. Dit is onder meer terug te zien in de natuurlijke begroeiing op de gevels en het dak die zal bestaan uit inheemse Veluwse beplanting.

Op 8 oktober 2019 vond een bijzondere mijlpaal in het gehele bouwtraject plaats; de betonstort van de bestralingsruimtes. Maar liefst vijftien uur lang werd aan één stuk door beton gestort; 1300 kubieke meter. Om te waarborgen dat de straling tijdens de behandeling veilig binnen de ruimte blijft, is het namelijk van belang dat de wanden en het plafond ontzettend dik zijn. De dikste wand is twee en halve meter breed en zelfs het plafond heeft deze dikte.

Op 12 november vierden de betrokken bij het bouwproject het bereiken van het hoogste punt van de bouw. Voor de kerstreces was het gebouw conform bouwplanning wind- en waterdicht. In september 2020 is de opening van de nieuwe locatie.



Betonstort bestralingsruimtes



Hoogste punt bouw

Feestelijke aftrap start bouw



Artist impression  
nieuwe locatie





## MR-linac voor Radiotherapiegroep

Radiotherapiegroep kiest als eerste niet-academisch radiotherapeutisch instituut voor de innovatieve MR-linac 'Elekta Unity' van de Zweedse firma Elekta.

De MR-linac Unity biedt een zeer gerichte bestralingstechniek, die voordeel biedt voor de kwaliteit van leven van patiënten met kanker. De MR-linac is namelijk een combinatie van een radiotherapie-versneller en een diagnostische MRI-scanner. Deze innovatie in de radiotherapie is door het UMC-Utrecht samen met Elekta en Philips ontwikkeld. Met de MR-linac is het mogelijk om voor en tijdens de bestraling heel precies de positie en vorm van de tumor te bepalen.

Deze bestralingsmethode heeft vele voordelen voor de kwaliteit van leven voor patiënten met kanker. De behandeling zorgt voor minder bijwerkingen omdat door de gerichte bestraling de omliggende weefsels minder beschadigd worden. Bovendien kan vanwege deze precieze bestraling een hogere dosis gegeven worden aan de tumor. Hierdoor

hoeven patiënten minder vaak behandeld te worden. Daarnaast biedt de MR-linac nieuwe mogelijkheden voor patiënten met tumoren die nu niet bestraald kunnen worden vanwege de lastige positie van de tumor.

Radiotherapiegroep is verheugd dat zij deze nieuwe bestralingstechniek straks aan haar patiënten kan bieden. Dit gebeurt in nauwe samenwerking met de omliggende academische centra en ziekenhuizen. De verwachting is dat medio 2021 de eerste patiënten met de MR-linac bestraald kunnen worden.



## Aanschaf hoogwaardige apparatuur

Radiotherapiegroep tekende eind april 2019 het koopcontract met de Zweedse firma Elekta voor de aanschaf van de MR-linac en vijf versnellers.

Elekta is een gerommeerde firma op gebied van bestralingstechnieken.

De contractondertekening met Elekta vond plaats in Milaan tijdens het jaarlijkse oncologiecongres van de European Society for Radiotherapy and Oncology (ESTRO '19).

Radiotherapiegroep heeft gekozen om volledig over te gaan op de apparatuur van Elekta. Hierdoor kan makkelijker over alle locaties heen gewerkt worden en kunnen patiënten indien nodig eenvoudig op een andere Radiotherapiegroep locatie terecht voor hun bestralingsbehandeling.

### Update CT scanner

Voor de voorbereiding op het behandelproces beschikt Radiotherapiegroep over een eigen CT scanner in Arnhem en in Deventer. In 2019 zijn de CT scans op locaties Arnhem en Deventer vernieuwd. De CT scanner van Philips in Deventer heeft een upgrade gekregen. Op locatie Arnhem is de Toshiba CT vervangen door een Philips CT. Hierdoor is uitwisselbaarheid mogelijk bij uitval van één van de CT scanners.



Elekta en Radiotherapiegroep sluiten samenwerkingscontract



Karin Mondriaan  
(Raad van Bestuur)

André Minken  
(hoofd Klinische Fysica)



Contractondertekening Elekta en Radiotherapiegroep





Radiotherapeut-Oncoloog Elzbieta van der Steen-Banasik

## Bijdragen aan ESTRO'19

Tijdens het oncologiecongres ESTRO'19 was Radiotherapiegroep vertegenwoordigd in het congresprogramma. Radiotherapeut-Oncoloog Elzbieta van der Steen-Banasik hield een presentatie over de unieke inwendige behandeltechniek bij blaaskanker van Radiotherapiegroep en ziekenhuis Rijnstate. Hierbij worden de katheters die nodig zijn voor de inwendige bestraling via een laparoscopische techniek geplaatst met de Da Vinci operatierobot.

### Esteya

Ook stond de behandeling met de Esteya van basaalcelcarcinomen in de schijnwerpers. In een posterpresentatie deelden we de uitstekende resultaten van de behandeling met de Esteya van de afgelopen drie jaren.



## Symposium Shared Decision Making bij borstkanker

**Op 24 mei 2019 organiseerde Radiotherapiegroep in de Deventer Schouwburg het symposium 'Shared Decision Making bij borstkanker'; Samen met de patiënt beslissen over de best passende behandeling. Vanuit diverse invalshoeken werd bekeken hoe we het nu doen, wat beter kan en welke stappen hiervoor gezet moeten worden.**

Dat er veel aandacht is voor het 'samen beslissen' bleek uit het hoge aantal aanmeldingen van ruim 180 medisch specialisten.

Het gevarieerde programma zorgde voor waardevolle discussies tussen de verschillende specialismen. Het verhaal van de ervaringsdeskundigen vanuit de Borstkanker Vereniging Nederland maakte dat ook de visie vanuit de patiënten niet onderbelicht bleef.

Het symposium stond tevens in het teken van het afscheid van Radiotherapeut-Oncoloog Marika Stenfert Kroese vanwege haar pensionering. Samen beslissen met de patiënt, daar maakte ze zich dagelijks hard voor.



## Uniformering Radiotherapiegroep

Radiotherapiegroep wil haar zorgverlening over alle locaties heen uniformeren en zoveel mogelijk eenduidigheid in de manier van werken creëren; vanaf de aanmelding van de patiënten tot en met de nazorg.

Uniformering heeft als voordeel dat patiënten indien wenselijk op andere Radiotherapiegroep locaties behandeld kunnen worden en dat medewerkers zo nodig op verschillende locaties kunnen werken. Als fusie-organisatie waren hierin nog grote slagen te maken; harmonisering van onder meer apparatuur, systemen en werkprocessen,

medische protocollen en treatment planning voor de radiotherapeutische behandelingen op de reguliere versnellers. In 2019 is een grote stap voorwaarts gezet op het gebied van uniform werken binnen Radiotherapiegroep. Sinds begin juli 2019 werken de radiotherapeuten volgens dezelfde medische protocollen. Ook zijn gehar-

moniseerde planningstechnieken ingevoerd zodat de bestra-  
lingsplannen op dezelfde wijze gemaakt worden. Hiertoe is de  
treatment planning geüniformeerd in het systeem Raystation.  
In 2019 is de ICT omgeving van Radiotherapiegroep geïnte-  
greerd bij een nieuwe ICT-partner, OpenLine. Deze overgang  
wordt in 2020 afgerond.



Hans Mulder, algemeen directeur ChipSoft en Karin Mondriaan, Raad van Bestuur Radiotherapiegroep

## Geïntegreerde informatievoorziening in HiX-EPD

Radiotherapiegroep heeft in februari 2019 een samenwerkingsovereenkomst met softwareleverancier ChipSoft gesloten voor de realisatie van een nieuw Elektronisch Patiënten Dossier (EPD). Als fusie-organisatie ziet Radiotherapiegroep veel meerwaarde om haar informatievoorziening in één systeem te integreren.

Een gezamenlijk EPD maakt de patiëntenbehandeling over de hele organisatie efficiënter en transparanter. Het biedt optimale ondersteuning voor het gehele diagnostiek- en behandelproces dat de patiënten doorlopen. Inclusief de administratieve en financiële afhandeling en het vastleggen van relevante kwaliteits- en stuurinformatie. Alle belangrijke radiotherapiesystemen worden aan het HiX-EPD gekoppeld.

Tesamen met de implementatie van het nieuwe EPD ontwikkelt Radiotherapiegroep een zorgportaal voor patiënten waarmee zij toegang hebben tot hun eigen dossier. Ook biedt het portaal aan de patiënt digitale

hulpmiddelen om samen met de zorgverleners, de regie te voeren op hun zorgproces.

Radiotherapiegroep heeft voor ChipSoft gekozen omdat zij een belangrijke speler is in de Nederlandse zorgmarkt. Dit heeft als voordeel dat zij snel kunnen meebewegen bij veranderingen in de landelijke zorgsector op gebied van wet- en regelgeving en informatiestandaarden. Bovendien wordt hun geïntegreerde systeem actief doorontwikkeld samen met andere radiotherapeutische instituten.

In juni 2020 heeft Radiotherapiegroep het HiX-EPD in gebruik genomen.



Radiotherapiegroep sluit overeenkomst met ChipSoft voor nieuw Elektronisch PatiëntenDossier.



## Digitalisering informatie voor patiënten

Radiotherapiegroep vindt het belangrijk om haar patiënten zo goed mogelijk te informeren en wil stappen zetten in de digitalisering van haar patiënteninformatie. Daarom participeert Radiotherapiegroep aan het landelijke Versnellingsprogramma Informatie-uitwisseling Patiënt en Professional (VIPP). Dit programma is ontwikkeld door de Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen (NVZ) in samenwerking met het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS).

VIPP heeft als doel de elektronische gegevensuitwisseling tussen patiënten en zorgaanbieders te stimuleren. Daarbij is het streven dat zorginstellingen dezelfde informatie ontsluiten en dezelfde standaarden gebruiken. In het programma zijn een aantal doelstellingen vastgesteld waarmee zorginstellingen extra stappen kunnen zetten om patiënten digitale toegang tot hun eigen medische gegevens te kunnen verlenen.

Radiotherapiegroep heeft in 2019 deelgenomen aan module A1 van het programma Patiënt en Informatie. Deze module heeft als doelstelling dat patiënten binnen drie werkdagen een digitaal kopie van hun patiëntgegevens uit het medisch dossier moeten kunnen ontvangen. Radiotherapiegroep heeft deze module met een positief auditrapport afgesloten. Een mooie stap in de digitalisering van de patiënteninformatie.

## Werken aan kwaliteit en veiligheid

Radiotherapiegroep is sinds 2016 aangesloten bij het internationale accreditatieprogramma van het Nederlands Instituut voor Accreditatie in de Zorg (NIAZ). NIAZ heeft in 2019 de voortgang op de actiepunten positief beoordeeld.

Sinds medio 2019 is een nieuwe normenset van kracht; Qmentum-Global. Het NIAZ-Qmentum traject biedt ondersteuning om het kwaliteitssysteem en het kwaliteitsdenken te verbeteren. Radiotherapiegroep zet diverse kwaliteitsinstrumenten in om de kwaliteit van zorg te registreren, te meten, te verbeteren en te evalueren.

## Patiënttevredenheid

In samenwerking met de Nederlandse Vereniging voor Radiotherapie en Oncologie (NVRO) heeft Radiotherapiegroep in 2019 een patiënttevredenheidsonderzoek gehouden. In het onderzoek kwamen vragen aan bod over het contact met de zorgverleners, over de informatie en communicatie en over de ervaren deskundigheid van onze zorgverleners. Het onderzoek is uitgezet onder alle radiotherapeutische centra in Nederland.

### Resultaten

De patiënttevredenheid binnen de radiotherapie is hoog. Zowel de zelfstandige centra als de afdelingen van ziekenhuizen scoren gemiddeld hoger dan een 9. Radiotherapiegroep is trots op haar beoordeling met een 9,2. Patiënten geven aan dat ze vertrouwen hebben in de zorgverlening en zijn tevreden over de (eerlijke) communicatie en informatie en de tijd en aandacht die aan hen besteed wordt.

"Alle informatie over uw bestralingsbehandeling bij de hand."

In 2020 lanceert Radiotherapiegroep haar digitale patiëntenportaal dat gekoppeld is aan het HiX-EPD van softwareleverancier ChipSoft.





## Aansprekend samenwerken

Om de missie, visie en ambities van Radiotherapiegroep waar te maken zijn deskundige, betrokken en patiëntgericht medewerkers nodig en een goede samenwerking tussen alle disciplines in Radiotherapiegroep. In 2019 was het personeelsbeleid gericht op het uitwerken van de kernwaarden en daarmee het versterken van de samenwerking.

In het programma 'Aansprekend samenwerken' bestond één van de onderdelen uit het vertalen van de kernwaarden van Radiotherapiegroep naar gedragscomponenten. Dit met als doel om de medewerkers richting te geven bij het naleven van de kernwaarden van de organisatie. In eerste instantie zet het traject in op de sleutelfiguren in Radiotherapiegroep. Vervolgens wordt het traject organisatiebreed ingezet.

Vanuit het motto van Radiotherapiegroep 'een leven lang leren' is in 2019 verder vormgegeven aan zowel vakinhoudelijke e-learning programma's als ook aandacht voor persoonlijke groei van medewerkers. Hiertoe is de aanschaf gedaan van het veelzijdige online trainingsplatform van GoodHabitx. GoodHabitx is een organisatie dat inzet op het ontwikkelen van e-learning modules.



Zonnepanelen op het dak van locatie Deventer

## Zonnepanelen

Voor het gebruik van onder andere de bestralingsapparatuur waarmee de radiotherapeutische behandelingen worden uitgevoerd is een behoorlijke hoeveelheid energie nodig. Om het milieu niet onnodig te belasten, kiest Radiotherapiegroep voor het verduurzamen met behulp van zonnepanelen.

In 2019 heeft Radiotherapiegroep haar aantal zonnepanelen op het gebouw van locatie Deventer verdubbeld. Met de toevoeging van 480 panelen liggen er nu 924 zonnepanelen op het dak die samen goed zijn 271.400 Wp. De zonnepanelen zijn geïnstalleerd door de firma E2 Energie. Op locatie Arnhem liggen 866 zonnepanelen op het dak en ook in Apeldoorn komen zonnepanelen.

De locaties in Deventer en Arnhem lenen zich uitstekend voor zonnepanelen. Vanwege de stralingsveiligheid zijn de muren van de gebouwen zo'n drie meter dik en hebben ze platte daken. Omdat niet alle stroom zelf opgewekt kan worden, namelijk gemiddeld 30 procent, wordt gebruik gemaakt van duurzame energie en netstroom, dat gaat uitstekend samen.



## JAARREKENING 2019

BALANS PER 31 DECEMBER 2019 (na resultaatbestemming)

	31-dec-19	31-dec-18
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	40.122.228	34.348.997
Financiële vaste activa	49.173	33.597
Totaal vaste activa	40.171.401	34.382.594
<b>Vlottende activa</b>		
Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten	2.685.038	802.329
Debiteuren en overige vorderingen	7.493.133	7.101.145
Liquide middelen	5.529.598	8.330.147
Totaal vlottende activa	15.707.769	16.233.621
<b>Totaal activa</b>	<b>55.879.170</b>	<b>50.616.215</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Kapitaal	4.166	4.166
Algemene en overige reserves	20.809.834	20.066.896
Bestemmingsreserve MR-Linac	4.800.000	4.800.000
Totaal eigen vermogen	25.614.000	24.871.062
<b>Vorzieningen</b>	1.913.471	1.373.960
<b>Langlopende schulden</b> (nog voor meer dan een jaar)	18.911.184	17.544.799
<b>Kortlopende schulden</b> (ten hoogste 1 jaar)		
Overige kortlopende schulden	9.440.515	6.826.394
<b>Totaal kortlopende schulden</b> (ten hoogste 1 jaar)	9.440.515	6.826.394
<b>Totaal passiva</b>	<b>55.879.170</b>	<b>50.616.215</b>

## RESULTATENREKENING OVER 2019

	2019	2018
	€	€
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>		
Opbrengsten zorgprestaties	35.003.503	32.491.549
Subsidies	876.929	955.702
Overige bedrijfsopbrengsten	189.735	795.997
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>36.070.167</b>	<b>34.243.248</b>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>		
Personeelskosten	20.792.179	17.948.861
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	4.071.807	4.806.695
Overige bedrijfskosten	9.808.533	9.116.255
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>34.672.519</b>	<b>31.871.811</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>1.397.648</b>	<b>2.371.437</b>
Financiële baten en lasten	-771.710	-836.400
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>625.938</b>	<b>1.535.037</b>

### RESULTAATBESTEMMING:

#### Het resultaat is als volgt verdeeld:

Toevoeging/onttrekking:		
Algemene / overige reserves	625.938	251.916
Bestemmingsreserve MR-Linac	0	1.283.121
	<b>625.938</b>	<b>1.535.037</b>





## Kerncijfers Radiotherapiegroep 2019

Medewerkers:

**264**

FTE:

**228,87**

Patiënten:

**4.991**

Behandelingen:

**4.708**

Deelname aan studies:

**15**

Stagiaires:

**23**

### Colofon

**Radiotherapiegroep**

Postbus 60160, 6800 Arnhem

T 088-779 00 00

E [info@radiotherapiegroep.nl](mailto:info@radiotherapiegroep.nl)

I [www.radiotherapiegroep.nl](http://www.radiotherapiegroep.nl)



