

Toezichtsvisie Raad van Toezicht

Stichting Radiotherapiegroep

Inleiding

De Raad van Toezicht (RvT) houdt integraal toezicht vanuit een bredere maatschappelijke invalshoek dan Radiotherapiegroep alleen. De RvT bewaakt de maatschappelijke doelstelling en legitimitatie van RTG: het bieden van goede zorg aan oncologische patiënten. RTG profileert zich als organisatie die waardegedreven zorg voorstaat door het maximaliseren waarde voor patiënt tegen tegelijkertijd de kosten betaalbaar te houden.

Toezichtsrollen

In het toezicht zijn drie verschillende rollen te onderscheiden. Binnen deze rollen volgt de RvT de zes kernwaarden van RTG: vakmanschap, klantgerichtheid, ondernemerschap, respect, transparantie en toegankelijkheid. De drie rollen zijn:

Toezichthoudende rol

De RvT houdt toezicht op de realisatie van strategische doelstellingen, toezicht op de kwaliteit van zorg (vanuit patiëntgelijkwaardigheid), toezicht op een efficiënte bedrijfsvoering en continuïteit van de instelling. De RvT houdt niet alleen toezicht op harde factoren maar monitort de nagestreefde cultuur door de organisatie, een lerende veilige cultuur. Een cultuur waarbij eigenaarschap wordt getoond. De RvT heeft aandacht voor relationele processen en volgt de kwaliteit van de samenwerking.

Adviesrol

Het veranderende zorglandschap betekent dat de RvT toekomst georiënteerd is en ontwikkelingen signaleert en het bestuur met advies terzijde staat in de lange termijn ontwikkelingen. Het gaat dan om strategische positionering, organisatievernieuwing, vernieuwing van dienstverlening (innovatie), toekomstbestendigheid en de samenwerking met (keten-)partners. In dit kader is proactief toezicht, vooruitkijkend toezicht. Het gaat ook over landelijke bewegingen die de zorg toegankelijk en betaalbaar moeten houden en de zinnigheid van zorg voorstaan.

Werkgeversrol

De RvT houdt toezicht op de integriteit van het bestuur en de organisatie. De raad is als werkgever verantwoordelijk voor de kwaliteit van het bestuur. De RvT draagt zorg dat het bestuur geschikt is en blijft om te besturen.

Governance RTG

De RvT oefent zijn rollen uit binnen de kaders van de governance van de stichting waarin RTG zijn activiteiten ontplooit. De RvT heeft continue aandacht voor zijn eigen rol in de governance en bevordert een optimale werking van de governance van de stichting. Wettelijk en statutair behoeven bepaalde bestuursbesluiten goedkeuring van de RvT.

De RvT waakt ervoor een goede balans te houden tussen gepaste afstand en betrokkenheid. De RvT zal nooit op de stoel van de bestuurder gaan zitten.

Professioneel toezicht

De RvT is verantwoordelijk voor de kwaliteit van zijn eigen handelen en de samenstelling. Er is een profiel voor de RvT als geheel waarbij onder andere rekening wordt gehouden met diversiteit in deskundigheid, rol in het team en geslacht. Binnen de Raad is voldoende financiële kennis aanwezig en kennis van het zorglandschap en nieuwe ontwikkelingen daarin.



De RvT bevordert de kwaliteit van zijn functioneren en zijn toezicht door zich voortdurend te blijven professionaliseren. Er wordt jaarlijks een scholingsprogramma opgesteld inclusief themabijeenkomsten en werkbezoeken. Gevolgde trainingen en opleidingen worden openbaar gemaakt via de website van de NVTZ in het kader van het programma Goed Toezicht.

De Raad reflecteert op en evalueert zijn functioneren tenminste jaarlijks, buiten aanwezigheid van de bestuurder maar met diens inbreng. Dit gebeurt onder andere aan de hand van de jaarlijkse toezichtsagenda. Daarbij evalueert de RvT de eigen samenstelling en de toezichthoudende competenties van de leden in relatie tot de interne en externe ontwikkelingen van de organisatie. De RvT zorgt voor vastlegging van de uitkomsten daarvan en de opvolging van geformuleerde verbetermogelijkheden. Eenmaal per drie jaar geschiedt deze evaluatie door een onafhankelijke externe deskundige.

Onafhankelijk en transparant toezicht

De RvT is zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar, het bestuur en welk deelbelang dan ook, onafhankelijk en kritisch kunnen opereren. De RvT is onafhankelijk en autonoom.

De RvT is toegankelijk en transparant. De RvT legt verder jaarlijks verantwoording af aan stakeholders in een jaarverslag.

Toetsingskader

Het toetsingskader bestaat uit regelgeving, statuten, reglementen en beleidsdocumenten van de organisatie en de prestatieafspraken die jaarlijks met de bestuurder worden gemaakt. Daarnaast vormt de toezichtsagenda van de RvT een kader voor het toezicht.

Jaarlijkse toezichtsagenda

De RvT stelt jaarlijks eigen prioriteiten in het toezicht vast op basis van de strategische doelstellingen van RTG, geïdentificeerde strategische risico's, relevante ontwikkelingen in de sector en het jaarplan van RTG. De agenda bevat op inhoud de interne en externe aspecten waarop de RvT dat jaar het toezicht concentreert. Tevens wordt beschreven op welke wijze (hoe) het toezicht volgens deze toezichtsagenda concreet vorm krijgt.

Inrichting van het toezicht

Naast de statutaire bepalingen omtrent werkwijze en vergaderen van de RvT, heeft de RvT hierover nadere afspraken gemaakt. Er is een auditcommissie, een commissie kwaliteit en een remuneratiecommissie samengesteld uit de leden van de Raad. De verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de Raad worden niet door commissies overgenomen, maar blijven bij de Raad als geheel liggen. De commissies verdiepen zich en brengen advies uit aan de Raad. Dit is vastgelegd in de reglementen voor de desbetreffende commissies.

De Raad heeft vijf tot zes keer overleg met het bestuur. De agenda van dit overleg wordt bepaald in een zogenoemd agendaoverleg van de voorzitter van de RvT met de bestuurder, mede aan de hand van de door de RvT opgestelde jaaragenda. De RvT vindt open communicatie en informatie belangrijke voorwaarde voor goed toezicht. De Raad onderhoudt daarom structurele contacten met interne belanghebbenden, zoals cliëntenraad en ondernemingsraad. Dit in afstemming met de bestuurder. In het informatieprotocol is vastgelegd welke informatie de Raad ontvangt van de bestuurder en hoe de Raad vanuit zijn eigen verantwoordelijkheid voor een goede informatievoorziening, zelf informatie vergaart.

